

## Le groupe ERI veut doubler son chiffre d'affaires en cinq ans

*Le groupe francilien spécialisé dans la rénovation, les transports et la sécurité, a des objectifs de croissance ambitieux, qu'il souhaite atteindre en partie grâce à une diversification de ses activités par croissance externe.*

Victor Dubois-Carriat / 26 septembre 2023 \ 09h00



Le groupe Horus est spécialisé dans les systèmes de sécurité.

« Nous avons un business plan de croissance forte, avec un objectif : doubler de taille dans les cinq prochaines années. » François Lhoutellier, président du groupe ERI, pose sans ambiguïté ses ambitions.

L'ETI francilienne basée à Fontenay-sous-bois (94) aux 185 M€ de CA, spécialisée dans la rénovation énergétique et l'entretien du patrimoine (115 M€ de CA), les infrastructures de transport (entre 40 et 50 M€ de CA) et la sécurité (25 M€ de CA), ne perd d'ailleurs pas de temps : après l'acquisition de l'entreprise spécialisée dans le traitement et le renforcement des structures bois TAC (91) en juillet 2023, l'entreprise a annoncé ce 26 septembre le rachat du groupe Horus (78), 6 M€ de CA, 50 salariés et spécialisé dans les systèmes de sécurité. « Ces deux acquisitions représentent notre stratégie de développement : mêler une croissance organique à une croissance externe lorsqu'il s'agit de se positionner sur des métiers que nous ne maîtrisons pas ou des territoires où nous sommes trop peu implantés. »

## Capitaliser sur ses points forts

L'ETI aux plus 1000 salariés a en effet un positionnement peu commun axé historiquement sur l'entretien et la rénovation, secteur qui mobilise 90 % de ses chantiers et qui est plus que porteur dans une conjoncture peu favorable pour le neuf.

L'acquisition du groupe Horus est sur ce point fidèle au positionnement d'ERI, « et ne nous permet pas seulement de nous renforcer sur le secteur de la sécurité, remarque François Lhoutellier. Elle étend notre activité dans l'ouest de la région, secteur où nous sommes peu présents ; elle nous permet aussi d'aller chercher les syndics de copropriété, une typologie de clients que nous souhaitons développer ; et enfin, le groupe Horus dispose d'un système d'exploitation digital qui va accélérer notre propre digitalisation. »

Une acquisition avantageuse sur plusieurs points donc, qui doit accompagner une croissance organique dynamique du groupe ERI de l'ordre de 6 à 7 % chaque année. Le groupe Horus a aussi comme force de réaliser 800 chantiers par an, et d'avoir plus de 3000 contrats de maintenance. Un secteur que le groupe ERI connaît bien, puisque l'entreprise est aussi positionné sur le secteur du génie climatique, dans lequel il développe des contrats de maintenance.

## Une entreprise intégrée

Le groupe ERI se distingue aussi par une autre particularité : l'intégration de l'ensemble des métiers sur lesquels il se positionne. « Sur nos 1000 salariés, la moitié est composée de professionnels du bâtiment et des infrastructures sur le terrain. C'est d'ailleurs un moyen d'attirer les talents. » Proposant 50 offres d'emploi en moyenne par an, il est évident que le groupe devra mettre en place une stratégie de recrutement tout aussi ambitieuse que sa stratégie de croissance.